



Dynamiser son système de management de l'environnement - ISO 14001

Objectifs

Identifier les parties du système à redynamiser

Utiliser des moyens et des outils pour redynamiser le système de management

Travailler sur des axes d'amélioration en particulier sur les indicateurs, les actions, la communication, l'intégration avec les autres systèmes de management

Public

Responsables ISO 14001, environnement, QSE, amélioration continue

Animateur environnement

Groupe de travail

Organisation

En intra entreprise, adapté à vos problématiques, groupe limité à 5 personnes

Formule **AQSE'One** possible sur ce module

AQSE'One : la solution de formation personnalisée lorsqu'une seule personne est à former

Durée

3 jours de formation action incluant :

- une revue documentaire
- un autodiagnostic de performance
- des conseils et outils

Moyens pédagogiques

Retour d'expérience de l'intervenant

Études de cas, exemples de réalisations possibles

Présentation et utilisation d'outils pratiques

Les conseils

Préparer les outils et documents nécessaires à la compréhension du système pour l'intervenant

M1. Autodiagnostic de performance du SME

Réalisation d'un autodiagnostic opérationnel de performance du SME

Identification des axes de redynamisation prioritaires

M2. Les niveaux de maturité des systèmes

Gestion de l'environnement ou management de l'environnement ?

Avantages, points forts et limites du système ISO 14001 et de sa structure

La problématique de l'intégration des systèmes QSE, une opération à double tranchant : les points forts et les pièges à éviter

M3. Redynamiser les bases de son SME

Donner une vraie vision : présentation et dynamisme de la politique environnementale

Identifier les clients du SME et identifier les exigences des parties intéressées

Définir de nouveaux objectifs et de nouvelles cibles

Le programme management environnemental : un outil à valoriser

Processus de veille réglementaire et de revue de conformité : un point sensible

Analyse environnementale : enrichir sa méthodologie d'évaluation

M4. Mieux utiliser la force de son SME

Responsabiliser les acteurs autour du SME

Déterminer les besoins en compétences et formations

Mettre en œuvre les bonnes pratiques environnementales, des gestes simples

Prévenir les situations d'urgence c'est s'entraîner

Le suivi des entreprises extérieures et sous-traitants, des acteurs sensibles

M5. Contrôler, communiquer et animer

Surveiller et mesurer les performances environnementales : créer et choisir des indicateurs qui mesurent réellement l'efficacité du management opérationnel, pertinents et parlants pour les salariés

Gérer les non-conformités, actions correctives et préventives, favoriser les remontées d'anomalies et de suggestions

Évaluer la conformité aux exigences réglementaires, c'est savoir prioriser

Auditer le SME : une démarche participative et ludique, des exemples d'audits opérationnels

Motiver la direction au travers de bonnes revues de direction

Favoriser et s'appuyer sur la prise de conscience collective des enjeux

Développer une communication à tous les niveaux : interne, entreprises extérieures, parties intéressées